

# Vacuno de leche

## GESTIÓN TÉCNICO-ECONÓMICA

### Modelo SIP



[www.sipconsultors.com](http://www.sipconsultors.com)  
[sipp@sipconsultors.com](mailto:sipp@sipconsultors.com)  
Tf.: 93 850 82 42

### GESTIÓN TÉCNICO – ECONÓMICA

#### ¿POR QUÉ LA GESTIÓN?

Todas las empresas, deben analizar periódicamente su cuenta de resultados para saber si siguen un rumbo adecuado para su pervivencia económica a corto y medio plazo.

Cuando las empresas son de carácter productivo, y más si producen una *commodity* (producto similar al que produce todo su sector), será muy conveniente además conocer su coste de producción, ya que de su nivel relativo dependerá en gran medida el resultado final.

Tener un coste de producción competitivo no garantiza beneficios, pero ayuda significativamente.

La gestión técnico-económica es un instrumento que puede ayudar a las granjas a tomar decisiones adecuadas para mejorar su coste de producción y sus resultados.

#### ES DIFÍCIL EN EL SECTOR VACUNO

Calcular el coste de producción en el sector lechero a menudo no es tarea fácil, sobre todo por lo que respecta al gasto en alimentación.

A diferencia de otros sectores (porcino, por ejemplo) en el sector lechero no todos los gastos vienen especificados en factura (autoproducción), las compras o entradas de un periodo pueden no corresponderse con los gastos reales del periodo (ensilados y materias en estoc), una parte de los gastos pueden estar compartidos entre la actividad agrícola y la ganadera, etc.

Conocer el gasto real de alimentación (el input más importante del coste), aconseja una gestión de los ensilados que contemple: a) la valoración de las entradas, b) un cálculo razonable de los consumos (cantidad e importe), y c) un control de estocs que garantice que todo lo que hemos gastado en ensilados se carga finalmente en el coste de la leche (ni más, ni menos).

#### CALCULO DE COSTES O GESTIÓN TÉCNICO-ECONÓMICA

CONOCER el coste de producción es una parte primordial dentro de la gestión, y hemos visto que puede ser complejo.

Pero el mero conocimiento del coste no aporta todas las respuestas que a veces necesitamos. Necesitamos VALORAR el coste obtenido: ¿está bien?, ¿evoluciona favorablemente?, ¿lo hago mejor que los otros?

Y una vez valorado, especialmente si la valoración no es positiva, queremos IDENTIFICAR los factores que provocan las deficiencias del coste obtenido.

Por tanto, contemplamos 3 estadios en la gestión técnico-económica: 1) CONOCER el coste de producción, 2) VALORARLO (¿se ajusta a las expectativas?), y 3) IDENTIFICAR aquellos factores que no funcionan adecuadamente.

La gestión técnico-económica debe proporcionar un DIAGNOSTICO claro y ponderado de la situación de una empresa productiva. Un diagnóstico adecuado es, en cualquier actividad, la condición sine quanon para decidir las actuaciones de mejora.

Vemos en un ejemplo los 3 estadios de la gestión técnico-económica.

## 1-CONOCER

Una granja con 350 vacas, ha recogido los gastos del año 2016 y calculado un coste de producción de 3.533 €/vaca-año y de 31,6 ct/litro.

Coste	2016	
	Por Vaca	Por litro
Alimentación	1.805	16,2
Gastos Fijos	1.186	10,6
SyR	234	2,1
Reposición	373	3,3
Vta animales	-65	-0,6
<b>Total</b>	<b>3.533</b>	<b>31,6</b>

El precio de venta del año por desgracia no ha sido bueno y el resultado tampoco. Y surgen algunas preguntas: ¿está bien este coste? ¿podría ser mejor? ¿cómo ha evolucionado respecto el año anterior?, ¿es más alto que en otras granjas?

## 2-VALORAR

Recuperamos los costes que calculamos en el año anterior y observamos que en el 2016 el coste ha aumentado en 2,2 ct respecto el 2015. Y que las partidas que han provocado la mayor parte de este incremento son la Alimentación (1,2 ct) y los gastos Fijos (0,7 ct).

Coste litro (ct)	2015	2016	Dif.
Alimentación	15,0	16,2	1,2
Gastos Fijos	9,9	10,6	0,7
SyR	1,9	2,1	0,2
Reposición	3,3	3,3	0,0
Vta animales	-0,5	-0,6	-0,1
<b>Total</b>	<b>29,5</b>	<b>31,6</b>	<b>2,2</b>

¿Tenemos identificados los problemas? Parece que sí, pero hacemos algunas comprobaciones complementarias: comparamos el coste de Alimentación anual por Vaca y recopilamos el total de Gastos Fijos de los 2 años:

	2015	2016
Alimentación / Vaca-año	1.777	1.805
Gastos Fijos - Importe anual	408.100	394.938

El resultado obtenido nos abre dudas sobre las conclusiones iniciales:

- Es cierto que el gasto en Alimentación por vaca ha aumentado, pero el incremento parece poco importante (pasa de 1.777 a 1.805 €).
- Por lo que se refiere a Gastos Fijos, paradójicamente en el 2016 el gasto ha sido inferior (2016: 394.938 €, 2015: 408.100€).

Entonces, ¿qué ha ocurrido? ¿Por qué ha aumentado el coste de producción?

## 3-IDENTIFICAR los Factores responsables

Revisamos los factores técnicos y seleccionamos algunos que tienen variaciones importantes: Censo de vacas, Producción y % de Vacas secas.

	2015	2016
Censo Vacas	350	333
Produc. Lactantes	36,2	35,4
% Vacas Secas	10%	13%

¿Cómo juegan las variaciones de estos factores en el coste?, ¿Qué repercusión económica tiene la reducción de 17 vacas en el Censo?, ¿Y el incremento de 3 puntos en el % de Secas?, ¿Que supone la caída de 0,8 lt diarios en la producción?

Es preciso dar un paso más e integrar en el sistema los Factores de producción, para mostrar la incidencia económica de las variaciones.

El cuadro nos presenta (columna de la derecha en ct/lt) la incidencia económica en el coste provocada por la variación de cada Factor.

	2015	2016	Reperc. ct/l
Censo Vacas	350	333	<b>0,7</b>
Produc. Lactantes	36,2	35,4	<b>0,5</b>
% Vacas Secas	10%	13%	<b>0,6</b>

La variación en el Censo es responsable de 0,7 ct de incremento del coste, la Producción de 0,5 ct y el % de Secas de otros 0,6 ct.

Completando el cuadro con el resto de Factores técnicos tendríamos finalmente identificadas las causas básicas del incremento del coste y, por tanto, los puntos en que debemos actuar preferentemente para mejorar el coste.

## EL MODELO SIP

SIP es una empresa especializada en la gestión técnico-económica de las explotaciones ganaderas. Nuestra experiencia se remonta al año 1999, cuando iniciamos la actividad en el sector porcino.

Actualmente la plantilla cuenta con 8 personas (veterinarios e ingenieros).

En estos años, hemos conseguido una cuota de mercado del 40% en el sector porcino en España (unas 200 empresas), y estamos también presentes en Italia y Portugal.

En el año 2016 iniciamos la actividad en el sector vacuno de leche, y nuestras cifras son todavía modestas: unas 10 explotaciones lecheras que totalizan unas 3.000 vacas.

Nuestro Modelo de gestión incluye una serie de criterios, recursos, informes y operativa, que se complementan para aportar al ganadero un DIAGNOSTICO claro de su explotación.

Destacamos algunos de los elementos del Modelo.

### RECURSOS PARA LA RECOGIDA DE DATOS

Conscientes de las dificultades en este apartado, el Modelo dispone de una aplicación on-line (App: DVs) a disposición del ganadero, para la recogida de los datos necesarios (gastos, consumos, producción).

En particular incluye una gestión de estocs (ensilados y productos con estoc), y facilidades para el cálculo del consumo mensual de estas materias (a partir de fórmulas y raciones), repartidos según su destino (Recría, Vacas Secas y Lactantes).

Asimismo, incluye herramientas complementarias para capturar de forma automática datos desde la Contabilidad.

### REFERENCIAS

Entendemos como Referencias el conjunto de valores que en un momento determinado nos ayudan a VALORAR los resultados de un periodo.

Las referencias que manejamos son: Valores medios del grupo de granjas, Valores propios de la granja en años anteriores, y un Presupuesto anual específico de cada granja ajustado a sus condiciones y expectativas.

Para establecer este Presupuesto disponemos de un módulo informático on-line, que nos indica los resultados asociados al presupuesto.

### INFORMES

El Modelo incluye 2 tipos de informes: a) el CONTROL MENSUAL que analiza la realidad de forma continua en contraste con el Presupuesto que hemos establecido, b) el COMPARATIVO BIANUAL que analiza la granja en contraste con los resultados medios del grupo de granjas, en el periodo reciente (año, semestre), y años anteriores.

### OPERATIVA

El Modelo incluye una operativa y calendario orientado a asentar una dinámica de gestión basada en datos e informes.

Incluye el contacto mensual con los técnicos de SIP y reuniones periódicas para revisar informes y actualizar el Presupuesto.

### CRITERIOS BÁSICOS

El Modelo contempla la separación de la actividad agrícola y ganadera. La actividad agrícola 'vende' materias a la actividad ganadera a precio de mercado.

-----  
Para más información y contacto:

[www.sipconsultors.com](http://www.sipconsultors.com)

[sipp@sipconsultors.com](mailto:sipp@sipconsultors.com)

Tfono: 938 50 80 42