

Vaquí de llet

GESTIÓ TÈCNICA-ECONÒMICA

Model SIP



www.sipconsultors.com

sipp@sipconsultors.com

Tf.: 938 50 82 42

GESTIÓ TÈCNICA – ECONÒMICA

¿PER QUÈ LA GESTIÓ?

Totes les empreses han d'analitzar periòdicament el seu compte de resultats per saber si segueixen un rumb adequat per a la seva pervivència econòmica a curt i mig termini.

Quan les empreses són de caràcter productiu, i més si produeixen una *commodity* (producte similar al que produeix tot el sector), serà molt convenient, a més, conèixer el cost de producció, ja que del seu nivell relatiu dependrà en gran mesura el resultat final.

Tenir un cost de producció competitiu no garanteix beneficis, però ajuda significativament.

La gestió tècnica-econòmica és un instrument que pot ajudar a les granges a prendre decisions adequades per millorar el seu cost de producció i els seus resultats.

ÉS DIFÍCIL EN EL SECTOR VAQUÍ

Calcular el cost de producció en el sector lleter a vegades no és fàcil, sobre tot pel que fa a les despeses d'alimentació.

A diferència d'altres sectors (porcí, per exemple) en el sector lleter no totes les despeses vénen especificades en factura (autoproducció), les compres o entrades d'un període poden no correspondre amb les despeses reals del període (ensitjats i matèries en estoc), una part de les despeses poden estar compartides entre l'activitat agrícola i la ramadera, etc.

Conèixer la despesa real d'alimentació (input més important del cost), aconsella una gestió dels ensitjats que contempli: a) la valoració de les entrades, b) un càlcul raonable dels consums (quantitat i import), i c) un control d'estocs que garanteixi que tot el que hem gastat en ensitjats es carrega finalment en el cost de la llet (ni més, ni menys).

CÀLCUL DE COSTOS O GESTIÓ TÈCNICA-ECONÒMICA

CONÈIXER el cost de producció és una part primordial dins de la gestió, i hem vist que pot ser complex.

Però el simple coneixement del cost no aporta totes les respostes que a vegades necessitem. Necessitem, a més, VALORAR el cost obtingut: està bé?, evoluciona favorablement?, ho faig millor que els altres?

I un cop valorat, especialment si la valoració no és positiva, volem IDENTIFICAR els factors que provoquen les deficiències del cost obtingut.

Per tant, contemplem 3 estadis en la gestió tècnica-econòmica: 1) CONÈIXER el cost de producció, 2) VALORAR-LO (s'ajusta a les expectatives?), i 3) IDENTIFICAR aquells factors que no funcionen adequadament.

La gestió tècnica-econòmica ha de proporcionar un DIAGNÒSTIC clar i ponderat de la situació d'una empresa productiva. Un diagnòstic adequat és, en qualsevol activitat, la condició sine qua non per decidir les actuacions de millora.

Veiem en un exemple els 3 estadis de la gestió tècnica-econòmica.

1-CONÈIXER

Una granja amb 350 vaques, ha recollit les despeses de l'any 2016 i ha calculat un cost de producció de 3.533 €/vaca-any i de 31,6 ct/litre.

Cost	2016	
	Per Vaca	Per Litre
Alimentació	1.805	16,2
Despeses Fixes	1.186	10,6
SiR	234	2,1
Reposició	373	3,3
Vda animals	-65	-0,6
Total	3.533	31,6

El preu de venda de l'any, per desgràcia, no ha estat bo i el resultat tampoc. I sorgeixen algunes preguntes: està bé aquest cost?, podria ser millor?, com ha evolucionat respecte a l'any anterior?, és més alt que en altres granges?

2-VALORAR

Recuperem els costos que vam calcular l'any anterior i observem que el 2016 el cost ha augmentat 2,2 ct respecte al 2015. I que les partides que han provocat la major part d'aquest increment són l'Alimentació (1,2 ct) i les despeses Fixes (0,7 ct).

Cost litre (ct)	2015	2016	Dif.
Alimentació	15,0	16,2	1,2
Despeses Fixes	9,9	10,6	0,7
SiR	1,9	2,1	0,2
Reposició	3,3	3,3	0,0
Vda animals	-0,5	-0,6	-0,1
Total	29,5	31,6	2,2

Tenim identificats els problemes? Sembla que sí, però fem algunes comprovacions complementàries: comparem el cost d'Alimentació anual per Vaca i recopilem el total de despeses Fixes dels 2 anys:

	2015	2016
Alimentació / Vaca-any	1.777	1.805
Despeses Fixes - Import anual	408.100	394.938

El resultat obtingut ens porta a dubtar sobre les conclusions inicials:

- És cert que la despesa en Alimentació per vaca ha augmentat, però l'increment sembla poc important (passa de 1.777 a 1.805 €).
- Pel que fa a les despeses Fixes, paradoxalment en el 2016 la despesa ha estat inferior (2016: 394.938 €, 2015: 408.100 €).

Per tant, què ha passat? Per què ha augmentat el cost de producció?

3-IDENTIFICAR els Factors responsables

Revisem els factors tècnics i seleccionem alguns que tenen variacions importants: Cens de vaques, Producció i % de Vaques seques.

	2015	2016
Cens Vaques	350	333
Produc. Lactants	36,2	35,4
% Vaques seques	10%	13%

Com juguen les variacions d'aquests factors en el cost? Quina repercussió econòmica té la reducció de 17 vaques en el Cens? I l'increment de 3 punts en el % de seques? Què suposa la caiguda de 0,8 l diaris a la producció?

Cal fer un pas més i integrar en el sistema els Factors de producció, per mostrar la incidència econòmica de les variacions.

El quadre ens presenta (columna de la dreta en ct/l) la incidència econòmica en el cost provocat per la variació de cada Factor.

	2015	2016	Reperc. ct/l
Cens Vaques	350	333	0,7
Produc. Lactants	36,2	35,4	0,5
% Vaques seques	10%	13%	0,6

La variació en el Cens és responsable de 0,7 ct d'increment del cost, la Producció de 0,5 ct i el % de Seques de 0,6 ct més.

Completant el quadre amb la resta de Factors tècnics tindriem finalment identificades les causes bàsiques de l'increment del cost i, per tant, els punts en què hem d'actuar preferentment per millorar el cost.

EL MODEL SIP

SIP és una empresa especialitzada en la gestió tècnica-econòmica de les explotacions ramaderes. La nostra experiència es remunta a l'any 1999, quan vam iniciar l'activitat en el sector porcí.

Actualment la plantilla compta amb 8 persones (veterinaris i enginyers).

En aquests anys, hem aconseguit una quota de mercat del 40% en el sector porcí a Espanya (unes 200 empreses), i estem també presents a Itàlia i Portugal.

L'any 2016 vam iniciar l'activitat en el sector vaquí de llet, i les nostres xifres encara són modestes: unes 10 explotacions lleteres que totalitzen unes 3.000 vaques.

El nostre Model de gestió inclou una sèrie de criteris, recursos, informes i operativa, que es complementen per aportar al ramader un DIAGNÒSTIC clar de la seva explotació.

Destaquem alguns dels elements del Model.

RECURSOS PER A LA RECOLLIDA DE DADES

Conscients de les dificultats en aquest apartat, el Model disposa d'una aplicació on-line (App: DVs) a disposició del ramader, per a la recollida de les dades necessàries (despeses, consums, producció).

En particular inclou una gestió d'estocs (ensitjats i productes amb estoc), i facilitat per al càlcul del consum mensual d'aquestes matèries (a partir de fórmules i racions), repartits segons el seu destí (Recria, Vaques Seques i Lactants).

A més, inclou eines complementàries per capturar de forma automàtica dades des de la Comptabilitat.

REFERÈNCIES

Entenem com Referències al conjunt de valors que en un moment determinat ens ajuden a VALORAR els resultats d'un període.

Les referències que fem servir són: Valors mitjans del grup de granges, Valors propis de la granja d'anys anteriors, i un Pressupost anual específic de cada granja ajustat a les seves condicions i expectatives.

Per establir aquest Pressupost disposem d'un mòdul informàtic on-line, que ens indica els resultats associats al pressupost.

INFORMES

El Model inclou 2 tipus d'informes: a) el CONTROL MENSUAL que analitza la realitat de forma contínua en contrast amb el Pressupost que hem establert, b) el COMPARATIU BIANUAL que analitza la granja en contrast amb els resultats mitjans del grup de granges, en el període recent (any, semestre), i anys anteriors.

OPERATIVA

El Model inclou una operativa i calendari orientat a establir una dinàmica de gestió basada en dades i informes.

Inclou el contacte mensual amb els tècnics de SIP i reunions periòdiques per revisar informes i actualitzar el Pressupost.

CRITERIS BÀSICS

El Model contempla la separació de l'activitat agrícola i ramadera. L'activitat agrícola 'ven' matèries a l'activitat ramadera a preu de mercat.

Per més informació i contacte:

www.sipconsultors.com

sipp@sipconsultors.com

Tfon 93 850 80 42